



# VKGE

Samen maken we de zorg beter!



Jaarverslag 2016

## Inhoudsopgave jaarverslag VKGE 2016

Voorwoord _____	P. 03
Samenstelling bestuur _____	P. 04
Bedrijfs- en Organisatiebureau VKGE _____	P. 04
Verenigingsinformatie _____	P. 05
Contributie _____	P. 05
VKGE jaarprogramma _____	P. 06
Nieuwjaarsbijeenkomst _____	P. 06
Academiedagen _____	P. 07
Studiereis _____	P. 08
VKGE “The Noise of Food & Beverage” Congres _____	P. 08
Jaarvergadering _____	P. 10
Commissies VKGE _____	P. 11
Samenwerkingspartners VKGE _____	P. 12
Activiteiten bestuur _____	P. 14
Raad van Toezicht _____	P. 14
Adviesraad _____	P. 15
VKGE Website _____	P. 15
Ledenlijst VKGE _____	P. 16
Mutatie ledenbestand _____	P. 16
VKGE Financieel jaarverslag en begroting _____	P. 17
Financieel jaarverslag van het bestuur _____	P. 18
Jaarrekening _____	P. 20
Winst- en verliesrekening _____	P. 21
Kasstroomoverzicht _____	P. 22
Toelichting op de balans en winst en verlies rekening _____	P. 23
Begroting 2017 _____	P. 26

# Voorwoord

Geachte lezer,

## VKGE van “opvallend bescheiden naar bescheiden opvallend!”

De Vereniging Keukenmanagement Gezondheidszorg (VKGE) heeft in haar 36e verenigingsjaar aangetoond dat ze nog steeds ondernemend en vitaal is. We worden door onze leden en externe relaties meer en meer gezien als een kennisplatform dat zich op onderscheidende wijze inzet voor de professionalisering van de voedingsverzorging binnen de Nederlandse gezondheidszorg. Hoe we dat in het verenigingsjaar 2016 hebben gedaan gaan we niet samenvatten in een voorwoord. We nodigen u van harte uit om de activiteiten van 2016 nog eens her te beleven en te ervaren wat voor waarde (in euro's) en meerwaarde (in kennis maken en kennis delen) we met elkaar hebben opgebouwd. In dit jaarverslag is dat, ter lering en vermaak, voor u opgemaakt.

De gestage groei van de afgelopen jaren zette zich in 2016 door met uitbreiding van leden uit de zorg en met nieuwe samenwerkingspartners. Het effect van ons gezamenlijk werk is dus goed, waarvoor dan ook veel dank.

Voor 2017 doe wij een vriendelijk doch dringend beroep aan iedereen om zijn of haar ontwikkeling of innovatie te delen met de VKGE. Laat weten welke goede zaken er allemaal spelen in jouw organisatie zodat iedereen kan voelen en ervaren dat eten, drinken en gastvrijheid in de zorg er toe doet!

In 2017 hopen we het 100e VKGE zorglid te verwelkomen en maken we ons credo “van opvallend bescheiden naar bescheiden opvallend” meer dan waar. En daar zijn we trots op!

Bestuur VKGE.

# Samenstelling bestuur

Op 31 december 2016 bestaat het bestuur uit:

Voorzitter	Dhr. P. van Gerven	Elkerliek ziekenhuis te Helmond
Vicevoorzitter	Dhr. T. Kroone	Daily Fresh Food B.V. te Geleen
Penningmeester	Dhr. J. Kamerbeek	Holland Food Service B.V. te Wijchen
Secretaris	Dhr. E. Mutsaers	Intrakoop te Waardenburg
Lid	Dhr. M. Saive	Maxima Medisch Centrum te Veldhoven
Lid	Dhr. H. van de Laar	Vitalis WoonZorggroep te Eindhoven

## Bedrijfs- en Organisatiebureau VKGE

Het bedrijfs- en organisatiebureau voorziet in secretariële ondersteunende werkzaamheden ten behoeve van het bestuur van de vereniging. Daarnaast organiseert het bedrijfsbureau diverse jaarkalenderactiviteiten en onderhoudt het de webpagina.

### Bedrijfsbureau VKGE

G-Kracht hospitality | Dhr. Geru Timmers | Zandoerleseweg 22 | 5507 NJ VELDHOVEN | 06-5363404  
info@vkge.nl

### Bankrekening van de vereniging

Dhr. J. Kamerbeek, penningmeester VKGE

ABN-AMRO bankrekening VKGE 42.93.07.225

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40237354

# Verenigingsinformatie

## Visie van de VKGE

### “Hoe gaan wij de wereld van morgen beïnvloeden zodat wij succes hebben?”

De VKGE streeft ernaar het arbeidsrendement van haar leden te laten toenemen. Dit wil zij bereiken door het vergroten van persoonlijke competenties van haar leden. De VKGE draagt op een professionele wijze exclusieve kennis over aan haar actieve leden.

## Missie van de VKGE

### “De VKGE zet zich in voor een exclusieve kennisoverdracht aan haar leden.”

De VKGE ziet leden en samenwerkingspartners als een belangrijke bron om te verbeteren. De vereniging stelt zich in op steeds veranderende omstandigheden en is continu in beweging. Waar mogelijk denkt de VKGE commercieel. Haar instelling is ondernemend, marktgericht en ingesteld op veranderingen. De VKGE wil als een professionele vereniging naar buiten treden.

De VKGE kan zich in de onderstaande verenigingskenmerken vinden:

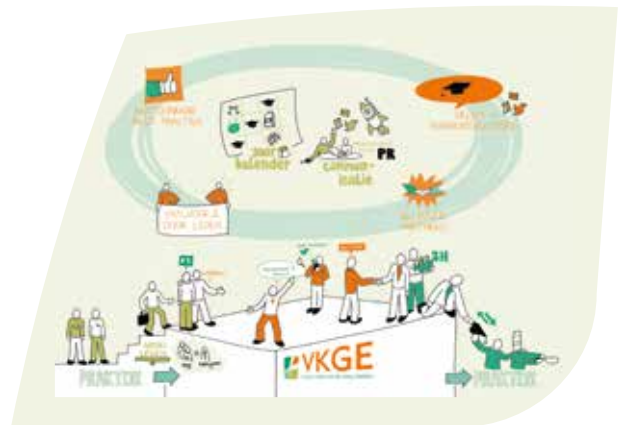
- Sfeer van respect, saamhorigheid, vertrouwen en gezelligheid;
- Projectmatig c.q. beleidsmatig werken;
- Consistente en duidelijke doelen;
- Gericht inschakelen van alle leden;
- Voortdurend proces van verbeteren en vernieuwen;
- Samenwerking met de markt, nationaal.

De vereniging stelt zich de volgende doelen:

- Het onderling contact tussen personen die beroepsmatig betrokken zijn met grootschalige voedselbereiding te bevorderen en in stand te houden;
- Het meer en meer ontplooiën van de VKGE als een toegankelijk kennisplatform voor eten, drinken en gastvrijheid in de gezondheidszorg. Zij wil dit doen door het behartigen van de belangen van haar leden door exclusieve kennis beschikbaar te stellen, uit te wisselen en door te geven;
- Jonge, aankomende en talentvolle managers in de gelegenheid stellen te participeren in het vergaren van exclusieve kennis;
- Zich als een deskundig gesprekspartner te profileren bij beleidsmakers, opleidingsinstituten en industrie.

## Contributie

De contributiebijdrage 2016 voor leden bedraagt € 500,-



# VKGE-jaarprogramma 2016

## Datum

## Onderwerp: VKGE

21 januari

**1e Academiedag met aansluitend de traditionele Nieuwjaarsbijeenkomst**

Thema: Smaak en smaaksturing

14 april

**Jaarvergadering en aansluitend de 2e Academiedag**

Thema: Zijn cliënten in de zorg bereid om te betalen voor extra service

3 en 4 juni

**Meerdaagse Studiereis i.s.m. Hoge school Zuyd**

Thema: Er is een medicijn tegen eenzaam zijn

6 oktober

**Congres**

Thema: The Noise of Food & Beverage

8 december

**3e Academiedag**

Thema: Voeding en welvaartziekten

## Nieuwjaarsbijeenkomst 2016

De nieuwjaarsreceptie werd op vakkundige wijze georganiseerd bij de prachtige BrabantZorg locatie, Catharinahof in Grave. Deze dag waren wij te gast bij de VKGE leden Jan van de Nieuwenhof, Janneke Pander en Yvonne Geraets.

Het auditorium was speciaal voor deze gelegenheid op sfeervolle wijze omgetoverd tot een gezellige receptieruimte. De heer Tiny van Eerd, voorzitter van de VKGE Raad van Toezicht, keek kort terug op het afgelopen jaar en sprak aansluitend zijn volste vertrouwen uit in de vereniging en haar bestuur. Aansluitend was het VKGE voorzitter Patrick van Gerven die in een korte inspirerende speech vooral vooruit keek naar het nieuwe jaar. Alle genodigden konden onder het genot van een hapje en een drankje zoals gebruikelijk weer veelvuldig van elkaars netwerk gebruik maken en nieuwe contacten leggen. Kortom een zeer geslaagde aftrap voor een mooi nieuw VKGE jaarprogramma.



# VKGE Jaarkalender

In het kader van *"Samen maken we de zorg beter"* heeft de VKGE haar educatieve leden-bijeenkomsten georganiseerd middels een drietal academiedagen, een studiereis en een Congres. Deze hoogwaardige leermomenten sluiten naadloos aan bij de kennisintensieve vereniging die de VKGE wenst te zijn.

In 2016 zijn de volgende kennisdagen voor onze leden georganiseerd.

## Eerste academiedag, donderdag 21 januari 2016

Deze academiedag vond plaats bij Catharinahof in Grave. Het thema van de dag was *"Smaak en smaaksturing"*.

De sprekers op deze dag waren:

- Marcel Romijnders, VKGE lid en teamleider van Ons Keuken
- Jan van de Nieuwenhof, VKGE lid en Chef Gastro-engineering
- Janneke Pander, VKGE lid en Locatiemanager Catharinahof
- Eric Wissink, hoofd keuken Ikazia Ziekenhuis
- Rianne van den Heuvel, BrabantAdvies



## Tweede academiedag, donderdag 14 april 2016

Deze academiedag vond plaats in het attractiepark Toverland in Sevenum. Het thema van de dag was *"Zijn cliënten in de zorg bereid om te betalen voor extra service"*.

De sprekers op deze dag waren:

- Caroline Kortooms, Attractiepark Toverland
- Jan Kamp, GewoonThuis
- Maikel Stolte, DrieGasthuizen Groep
- Eline Vermeulen, ETZ
- Johan Melein, Meander Maaltijd- & linnenservice
- Milo Berlijn



## Derde academiedag, donderdag 8 december 2016

Deze academiedag vond plaats in het Koning Willem II stadion in Tilburg. Het thema van de dag was *"Voeding en welvaartziekten"*.

De sprekers op deze dag waren:

- Esther Warmerdag, Vitalis Zorggroep
- Celine Zondervan, Vitalis Zorggroep
- Esther Nederhof, Hoge school VHL en UMCG
- Stephan Peters, Nederlandse Zuivel Organisatie
- Fred Brouns, Maastricht University & Brouns Health Food Consulting



# Studiereis

Op vrijdag 3 juni en zaterdag 4 juni 2016 organiseerde de VKGE in samenwerking met leerlingen van de Hoge school Zuyd (Minor) haar jaarlijkse meerdaagse studiereis. Het thema van deze reis stond in het teken; *“Er is een medicijn tegen eenzaam zijn”*. Er waren op deze studiereis inspirerende gastsprekers uitgenodigd, die spraken over eten, drinken, dierenwelzijn, duurzaam ondernemen en natuur.

Tijdens het verblijf op onze zonovergoten thuisbasis Hotel De Ruwenberg in St. Michelsgestel was er tijdens deze studiereis ook ruim baan voor gezelligheid, netwerken en elkaar ontmoeten. Gastspreker tijdens deze studiereis was Mevr. Cynthia Smeets, initiatiefnemer van Studio Walden en van de Eetkamer van de Wijk.

Tevens waren er door de studenten enkele bijzondere excursies georganiseerd zoals:

- Zorgrobot Amigo bij de Technische universiteit in Eindhoven
- Healing Hospitality bij Woonlandschap de Leyhoeve in Tilburg

Deze studiereis 2016 werd zeer passend en energiek afgesloten door een bijzondere, verrassende en verbindende muziekactiviteit in het Maxima Medisch Centrum te Veldhoven.



## Het VKGE Congres

**‘The Noise of Food & Beverage’, was de naam van het congres dat de VKGE op donderdag 5 oktober 2016 bij de Hotel Management School Maastricht heeft georganiseerd.**

“The Noise of Food & Beverage staat voor een enthousiast gedachtengoed waarbij managers Eten, Drinken en Gastvrijheid van de VKGE nadrukkelijk in gesprek gaan met hun Raad van Bestuur en hun zorgorganisatie. Eten, Drinken en Gastvrijheid komt vaak en onbedoeld in de schaduw te staan van alle andere organisatieperikelen. Meer en meer zien we dat facilitaire processen een lagere prioriteit krijgen met alle gevolgen van dien. Dit vraagt om een ‘halt!’

De managers dienen zich persoonlijk te profileren als hospitality professionals en aan te tonen waar hun (meer)waarde is voor het eigen zorgbedrijf. O.a. maatschappelijk verantwoord ondernemen, ondervoeding, het scheiden van wonen en zorg, het voorkomen van waste, hoe houden we de zorg betaalbaar zijn ook van toepassing op de bedrijfsprocessen van Eten, Drinken en Gastvrijheid. Dat vraagt om een proactieve houding waarbij er echt iets dient te veranderen: “Van opvallend bescheiden naar bescheiden opvallend”. De VKGE is dé broedplaats van alle uitdagingen en het bestuur wil de leden van de zorgorganisaties extra faciliteren om deze uitdagingen aan te kunnen gaan”. Vandaar dit jaarlijks terugkerend congres.



## In 2016 mochten een bijdrage leveren aan dit Congres:

### Dhr. Paul van Oers

Paul van Oers is als coördinator van de track Foodservice verbonden aan de Hotel Management School in Maastricht.

### YoungFoodPros

Drie YoungFoodPros van de track Foodservice van de Hotel Management School Maastricht.

- Lisa Seebregs, Instock
- Remo Vloet, Priceless Places
- Tim Kievits Gen\*F

### Dhr. Paul Rinkens

Paul Rinkens, oud student Hotel Management School Maastricht is een van de innovatiefste horecaondernemers van dit moment.



### Dhr. Joost Linschooten

Joost Linschooten is docent-onderzoeker aan de HAS Hogeschool te Den Bosch.

### Mvr. Josephine Vogel

Josephine Vogel vervult verschillende managementfuncties en is woordvoerder bij zorgverzekeraar CZ.



### Mvr. Myrtille Verhagen

Myrtille Verhagen werkt als beleidsadviseur bij het onafhankelijke advieshuis van Brabant, BrabantAdvies. Brabant Advies sinds 2015 een betrokken samenwerkingspartner van de VKGE, onder andere bij de leergang 3H en de kennistafel Smaak!

### Deelnemers leergang Hospitality

Op deze dag presenteren acht VKGE deelnemers de eindresultaten van de door hen gevolgde leergang Hospitality Consultant aan de Hotel Management School Maastricht. Deze leergang heeft tot doel dat de deelnemers binnen de verschillende gezondheidszorg organisaties zelfstandig gastvrijheidstrajecten kunnen initiëren en begeleiden. Deze unieke leergang is tot stand gekomen door een intensieve samenwerking tussen de VKGE en de Hotel Management School Maastricht in het kader van "Samen maken we de zorg beter!" Aansluitend de uitreiking van de certificaten aan de geslaagde deelnemers.



# Jaarvergadering

Op 16 april 2015 heeft de traditionele jaarvergadering plaatsgevonden in het Attractiepark Toverland in Sevenum.

## Belangrijkste punten uit de jaarvergadering 2015:

### Financieel jaarverslag 2015

Penningmeester Tom Serier neemt de vergadering mee in de financiële verantwoording van 2015. Aan de hand van een overzichtelijke presentatie geeft hij een korte, duidelijke uitleg over het financieel jaarverslag van het bestuur.

### Verslag Kascontrole

De kascommissie bestaat uit Will van der Heijden en Theo Jacobs. Namens de kascommissie voert Theo Jacobs het woord. Hij geeft aan dat alle stukken zijn gecontroleerd en dat alles in orde is bevonden. Vanuit de vergadering zijn geen vragen.

### Decharge penningmeester, bestuur en RvT

Conform de statuten vraagt de secretaris middels handopsteking:

- wie tegen decharge stemt van de penningmeester.
- wie tegen decharge stemt van het bestuur en de Raad van Toezicht betreffende beleid en gehouden toezicht.
- wie tegen de goedkeuring stemt van de balans, winst en verliesrekening met de bijbehorende toelichting zoals toegelicht en als zodanig opgenomen in het jaarverslag.

Niemand stemt tegen waardoor de penningmeester, bestuur en Raad van Toezicht unaniem decharge wordt verleend en de stukken unaniem worden goedgekeurd.

### Benoemen nieuw lid kascontrole

Conform de reglementen is Theo Jacobs in 2017 niet meer beschikbaar voor de kascontrole. De heer Charles Janssen heeft zich spontaan aangemeld en zal de opengevallen plaats innemen voor de periode 2017 en 2018.

### Stemmen vacature Penningmeester / secretaris

Voorzitter Patrick van Gerven legt aan de vergadering de procedure uit m.b.t. het stemmen. Dit zal gebeuren middels stembriefjes die door de leden anoniem ingevuld kunnen worden. Jeroen Kamerbeek wordt aangenomen als nieuwe VKGE penningmeester en Edward Mutsaers als nieuwe secretaris van de vereniging. Een proficiat van de voorzitter en een welgemeend applaus door de leden valt hen ten deel.



## Financieel 2016

De nieuwe penningmeester Jeroen Kamerbeek geeft op grootboekniveau een korte toelichting op de begroting. De opzet van de begroting wijkt qua opzet niet af van de vorige begroting, 2015. De begroting 2016 is in december 2015 goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Conform de statuten vraagt de voorzitter bij handopsteking wie tegen de begroting 2016 stemt. De begroting wordt door de vergadering unaniem goedgekeurd.

## Statuten en HH reglement

In nauwe samenwerking met e Raad van Toezicht zijn de VKGE statuten en het HH reglement door een notariaat opnieuw samengesteld en voorbereid om in de algemene ledenvergadering in stemming te worden gebracht. Door onvoldoende aanwezigheid van geregistreerde VKGE leden konden de stukken in deze ALV niet in stemming worden gebracht. Conform de geldende richtlijnen is dit op 25 mei 2016 alsnog gebeurd en zijn de stukken unaniem goedgekeurd.

## Leergang 3H Consultant

Projectverantwoordelijke Edward Mutsaers legt op hoofdlijnen uit hoe deze leergang is ontstaan, vorm is gegeven en wordt uitgevoerd. Deelnemer, VKGE lid Jos Verstijnen deelt aansluitend enthousiast zijn persoonlijke ervaringen.

Projectverantwoordelijke Jeroen Kamerbeek legt op hoofdlijnen uit wat de ideeën zijn achter het nieuwe project SMAAK. In 2016 is gestart met een verkennende fase. Bij gebleken succes zal het project in 2017 definitief vorm gaan krijgen.

# Commissies VKGE

Op 31 december 2016 zijn de volgende commissies actief.

## 1. Commissie Activiteiten & Evenementen

De commissie heeft zich ingezet voor de organisatie van een aantal activiteiten en evenementen zoals:

- Nieuwjaarsbijeenkomst
- De jaarvergadering

## 2. Commissie Redactie

De commissie redactie is vooral belast met het inhoud geven aan het VKGE social media communicatieplan. Daarnaast zorgt de commissie ook voor het vastleggen van activiteiten van de VKGE. De foto's in 2016 werden gemaakt door Wim Deeben.

# Samenwerkingspartners van de VKGE

## Hoofd-Samenwerkingspartners van de VKGE

De VKGE kent op 31 december 2016 de volgende hoofd-samenwerkingspartners.



## Sub-Samenwerkingspartners van de VKGE

De VKGE kent op 31 december 2016 de volgende sub-samenwerkingspartners.





## Vrienden van de VKGE

De VKGE kent op 31 december 2016 de volgende vrienden.

- Enkco Foodgroup;
- Dr. Oetker Foodservice;
- Electro Calorique Systems BV;
- DMC Maaltijdservice;

## Activiteiten bestuur

In 2016 heeft het bestuur de volgende formele overlegmomenten gekend:

- Drie maal regulier bestuur overleg met eenmaal participatie door de Raad van Toezicht
- Twee beleidsdagen met participatie door de Raad van Toezicht en de Adviesraad.
- Twee maal overleg met de leden van de commissies A&E en Redactie

In 2016 heeft het bestuur verder geanticipeerd om samen met accountmanagers (VKGE ambassadeurs) van alle VKGE samenwerkingspartners te brainstormen hoe in gezamenlijkheid te komen tot verantwoorde groei met de juiste leden uit de zorg. In 2016 zijn bestuur en ambassadeurs twee maal bijeen geweest.

Het bestuur heeft in 2015 de eerste initiatieven gestart om verdere samenwerkingsverbanden aan te gaan. In 2016 zijn nadrukkelijk verdere stappen gezet richting een intensieve samenwerking (allianties) met de Provinciale Raad Gezondheid en de Hotel Management School Maastricht. In 2017 zal verder onderzocht worden of deze initiatieven verder vruchtbaar uitgebreid kunnen worden met nieuwe alliantiepartners.

## Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht komt drie maal per jaar bijeen met het bestuur van de VKGE. De raad fungeert als onafhankelijk toezichthouder en adviseur van het VKGE-bestuur.

De raad staat onder voorzitterschap van de heer T. van Eerd. De heer Van Eerd heeft ruim 30 jaar gewerkt in de gezondheidszorg. Zijn laatste functie voor zijn vervroegde uittreding in 2003 was voorzitter van de Raad van Bestuur bij de Vitalis Woon- en Zorggroep in Eindhoven.

Verder wordt de raad gevormd door:

### **Dhr. L. Cijssouw**

De heer Cijssouw is registeraccountant en thans werkzaam als Projectcontroller Vastgoed bij Fontys Hogescholen.

### **Dhr. J. Teeuwen**

De heer Teeuwen was tot zijn pensionering notaris in Eindhoven waarbij het rechtspersonenrecht zijn bijzondere aandacht had.

# Adviesraad

Doel van de adviesraad is om de band tussen VKGE en haar samenwerkingspartners verder te verstevigen en vooral om meer te leren van elkaar. De adviesraad heeft een puur adviserende rol aan het VKGE-bestuur en staat onder extern voorzitterschap van de heer Ronald Lekkerkerker. In 2016 is de adviesraad twee maal bijeengewees in overleg met het bestuur met aansluitend een thema onderwerp. Zo hebben in 2016 een bijdrage mogen leveren:

- Jelle Ferwerda / St. Maartenskliniek
- Patrick Fassbender / Laverhof
- Jan Booy / JanBooij / Jan Booy Advies

Op 31 december 2016 kende de adviesraad de volgende samenstelling:

- |                             |                             |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 1. Dhr. Marcel Pols         | FrieslandCampina            |
| 2. Dhr. Rob Wilkes          | Unilever Foodsolutions      |
| 3. Dhr. Andre Matthijssen   | Ecolab                      |
| 4. Dhr. Marcel Devilee      | Daily Fresh Food            |
| 5. Mevr Daphne van Stiphout | Douwe Egberts Professional  |
| 6. Dhr. Paul Snoeren        | CNF Koetsier                |
| 7. Dhr. Harald ten Thij     | Food Focus                  |
| 8. Dhr. Ronald Lekkerkerker | Dedoreon, tevens voorzitter |

## VKGE website

Naast korte kennis- en informatie items is de nieuwe website vooral vorm gegeven rondom de VKGE jaarkalender. Leden hebben snel en makkelijk inzicht in de jaarlijkse activiteiten en kunnen zich voor evenementen digitaal aanmelden, eventueel met gasten. Het beheer van de nieuwe website is in handen van het VKGE bedrijfs- en organisatiebureau i.s.m. 3W media uit Eindhoven.

Vanuit de VKGE website worden maandelijks door het bedrijfs- & organisatiebureau nieuwsitems en nieuwsbrieven verstuurd aan ruim 200 geïnteresseerden die hiervoor staan ingeschreven.



# Ledenlijst VKGE

De VKGE kent op 31 december 2016 de volgende leden:

1	Dhr. R.		Arts	48	Dhr. A.		Kemps
2	Dhr. S.		Bartlema	49	Dhr. R.	van	Kins
3	Dhr. R.		Beems	50	Dhr. M.		Koenen
4	Dhr. S.	van den	Beld	51	Dhr. M.		Kouwenberg
5	Dhr. M.	van den	Berkmortel	52	Dhr. T.		Kroone
6	Dhr. F.	van den	Besselaar	53	Dhr. M.		Kruijssen
7	Dhr. M.	de	Bie	54	Mevr. B.	van	Kuijk
8	Mevr. N.	van	Bilzen	55	Dhr. F.		Kuijpers
9	Mevr. M.		Boersma	56	Mevr. I.		Kuipers
10	Dhr. A.	van den	Boogaard	57	Dhr. H.	van de	Laar
11	Dhr. E.	van	Boxtel	58	Dhr. W.	van	Laarhoven
12	Dhr. R.	van	Bruxvoort	59	Dhr. T.	de	Louw
13	Dhr. B.		Coenen	60	Dhr. C.		Maas
14	Dhr. C.		Corstiaans	61	Dhr. H.		Maessen
15	Dhr. R.		Crabbe	62	Dhr. A.		Matthijssen
16	Dhr. H.		Deckers	63	Mevr. M.		Meulenbroek
17	Dhr. W.		Deeben	64	Dhr. E.		Mutsaers
18	Dhr. K.		Deenen	65	Dhr. M.		Nefkens
19	Dhr. J.		Dekker	66	Dhr. J.	van de	Nieuwenhof
20	Dhr. M.		Derks	67	Dhr. K.	van	Oorschot
21	Dhr. M.		Dijkshoorn	68	Mevr. J.		Pander
22	Mevr. W.		Donkers	69	Mevr. L.		Peters
23	Dhr. C.	van	Eekelen	70	Dhr. M.		Pols
24	Dhr. R.		Ekkebus	71	Dhr. J.		Reijnhard
25	Dhr. J.		Evers	72	Dhr. W.		Rijkers
26	Dhr. P.		Fassbender	73	Dhr. A.		Rijnbeek
27	Dhr. J.		Ferwerda	74	Dhr. W.		Roelofs
28	Dhr. G.	van	Gastel	75	Dhr. M.		Romijnders
29	Mevr. Y.		Geraets	76	Dhr. M.		Saive
30	Mevr. I.		Gerards	77	Dhr. R.		Schlenter
31	Dhr. P.	van	Gerven	78	Dhr. A.	van der	Schoot
32	Dhr. S.		Geurts	79	Dhr. T.I.		Serier
33	Dhr. R.		Gijzen	80	Dhr. G.J.W.		Slegers
34	Dhr. H.G.J.		Goumans	81	Dhr. R.	de	Smit
35	Dhr. F.		Gruiters	82	Mevr. A.		Thijssens
36	Dhr. R.	de	Haas	83	Dhr. A.		Tils
37	Dhr. W.	van der	Heijden	84	Mevr. G.		Todd
38	Dhr. E.	van	Herck	85	Dhr. R.		Ujtdewillegen
39	Dhr. C.		Hoefs	86	Mevr. E.		Verhulsdonck
40	Dhr. F.	van	Hoof	87	Dhr. E.		Vermaas
41	Dhr. S.	de	Hoop	88	Dhr. J.		Verstijnen
42	Dhr. B.		Hoosemans	89	Dhr. R.		Voets
43	Mevr. E.		Huntjens	90	Mevr. M.		Vorwerk-Smits
44	Dhr. T.		Jacobs	91	Mevr. L.		Vreuls
45	Dhr. C.		Jansen	92	Mevr. K.	op de	Weegh
46	Dhr. C.		Janssen	93	Dhr. R.		Wilkes
47	Dhr. J.		Kamerbeek	94	Dhr. F.	van	Zwieten

De verhouding in het ledenregister op 31 december 2016 is daarmee:

- 63% leden uit de zorg
- 37% leden vanuit de samenwerkingspartners

## Mutatie ledenbestand in 2016

- Einde lidmaatschap: 3 zorgleden
- Nieuwe leden zorg: 12 personen
- Nieuwe leden partners: 8 personen



# VKGE Financieel jaarverslag 2016 en begroting 2017

De begroting 2017 is door de Raad van Toezicht op 21 november 2016 goedgekeurd. Het financieel jaarverslag 2016 is op 27 maart 2017 door de Raad van Toezicht akkoord bevonden.

## **Tiny van Eerd**

Voorzitter Raad van Toezicht

## **Joost Teeuwen**

Lid Raad van Toezicht

## **Levien Cijssouw**

Lid Raad van Toezicht

De boekhouding 2016 is door de VKGE kascommissie op 27 maart 2017 gecontroleerd, beoordeeld en goedgekeurd. De VKGE-kascommissie 2016 bestaat uit de leden:

- ✘ Dhr. Will van der Heijden
- ✘ Dhr. Charles Janssen

## **Verklaring.**

Geachte leden VKGE en bestuur,

Bij deze bevestigen wij schriftelijk dat door ons op 27 maart 2017 is gecontroleerd;

- Kascontrole boeken 2016.

De benodigde stukken waren allemaal aanwezig en wij hebben in beide stukken geen afwijkingen of onrechtmatigheden kunnen vaststellen. Hierbij verklaren wij de penningmeester gedechargeerd.

Eindhoven, 27 maart 2017.

## **Charles Janssen**

Lid VKGE

## **Will van der Heijden**

Lid VKGE

## **Jeroen Kamerbeek**

Penningmeester VKGE

# Financieel jaarverslag van het bestuur

## Algemeen

In het financieel jaarverslag legt het bestuur verantwoording af over het gevoerde financieel beleid, welke bestaat uit een balans, winst- en verliesrekening, kasstroomoverzicht en een toelichting op de balans en winst- en verliesrekening.

## Gang van zaken gedurende de verslagperiode

Het ledental is per 31 december 2016: 94 ( Bestaande uit 63% zorgleden en 37% leden van samenwerkingspartners). Bij aanvang van de verslagperiode bedroeg het aantal 77 leden.

De VKGE inkomsten bestaan in 2016 uit

- ✗ 21 % uit contributies;
- ✗ 79 % aan bijdragen van samenwerking partners;

Door stijging van het aantal leden, een hoger aantal sub samenwerkingspartners en de eigen bijdrage van een deelnemer aan de leergang 3H Hospitality zijn de baten in 2016 ruim € 27.000 gestegen. De kosten zijn in 2016 gestegen door de eenmalige bijdrage van de VKGE in het project 3H Hospitality. Daarnaast zijn vanwege de toename van het aantal leden de kosten van de academiedagen gestegen.

Het gerealiseerde resultaat over het jaar 2016 is € 16.614 ( € 4.809 in 2015).

Het positieve resultaat is, vooruitlopend op de goedkeuring door de ledenvergadering, toegevoegd aan het eigen vermogen.

## Positie van de vereniging op balansdatum

Zoals uit de balans per 31 december 2016 blijkt zijn de liquide middelen ruim € 105.500.- Hier staan kortlopende verplichtingen van ruim € 8.000.- tegenover. Op basis van de goede liquiditeitspositie en solvabiliteit is de vereniging in staat om aan alle verplichtingen te kunnen voldoen.

## Vooruitzichten

De ruime vermogenspositie en de goede liquiditeitspositie van de VKGE geeft in 2017 ruimte om extra middelen aan te wenden voor het Project Smaak en voor innovatie in de zorg. De inkomsten in 2017 vanuit de samenwerkingspartners en uit de contributie zullen naar verwachting gelijk blijven ten opzichte van 2016.

De uitgaven voor 2017 zullen stijgen met name door de uitgaven voor de Projecten Smaak en innovatie, waardoor het verwachte resultaat op 0 komt.

De overeenkomst met het bedrijf- en organisatiebureau G-Kracht hospitality heeft het bestuur in staat gesteld om te besturen; de ondersteuning door het bedrijfsbureau van het bestuur zal in 2017 worden voortgezet (organisatie van academiedagen, ondersteuning bij de bijeenkomsten met de verschillende raden, contacten n.a.v. acquisitie leden/samenwerkingspartners)  
De begroting voor 2017 is achter de jaarrekening bijgevoegd.

Eindhoven, 27 maart 2017

Het bestuur,

**Patrick van Gerven**  
*Voorzitter*

**Ton Kroone**  
*Vice-voorzitter*

**Jeroen Kamerbeek**  
*Penningmeester*

**Edward Mutsaers**  
*Secretaris*

**Han van de Laar**  
*Bestuurslid*

**Maurice Saive**  
*Bestuurslid*

# Jaarrekening

## Balans per 31 december 2016

(na voorgestelde resultaatbestemming)

		<u>31 december 2016</u>	<u>31 december 2015</u>
Activa	Ref.		
<b>Vlottende activa</b>			
I Vorderingen			
1. handelsvorderingen		5.990	750
2. overlopende activa		0	0
		<hr/>	<hr/>
		5.990	750
II Liquide middelen	5	105.619	93.965
		<hr/>	<hr/>
		111.609	94.715
		<hr/>	<hr/>
Passiva			
<b>Eigen vermogen</b>			
I Overige reserves	6	103.526	86.912
<b>Kortlopende schulden</b>			
1. crediteuren	7	5.010	4.730
2. overlopende posten		3.073	3.073
		<hr/>	<hr/>
		8.083	7.803
		<hr/>	<hr/>
		111.609	94.715
		<hr/>	<hr/>

# Winst- en verliesrekening over 2016

Bedragen in euro

	2016	2015
	Ref.	
<b>Opbrengsten</b>		
1. Contributies	27.996	23.624
2. Sponsorgelden	107.835	88.000
3. Opbrengst evenementen	1.200	350
4. Div baten (3H)	2.690	0
5. Rente	0	496
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	139.721	112.470
<b>Beheerskosten</b>		
1. Bestuurskosten (incl. adv raad)	10.163	10.643
2. Bedrijfsbureau VKGE	41.063	40.554
3. Algemene en bureaunkosten	901	168
4. Academiedagen	19.679	17.954
5. Kosten activiteiten	33.150	34.053
6. Website	4533	4.177
7. Incidentele posten (wo bank)	38	13
8. Project 3H	13.580	0
	<hr/>	<hr/>
	123.107	107.562
<b>Rentelasten</b>	-	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Nettoresultaat</b>	16.614	4.908
	<hr/>	<hr/>

# Kasstroomoverzicht 2016

		2016	2015
	Ref.		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		16.614	4.908
Verandering in werkkapitaal:			
Vorderingen		-5.240	3.720
Kortlopende schulden		280	-6.562
		-4.960	- 2.842
Kasstroom uit operationele activiteiten		11.654	2.066
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		-	-
Toename/(afname) geldmiddelen		11.654	2.066
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			
Geldmiddelen per 1 januari	5	93.965	91.899
Toename/(afname) geldmiddelen		11.654	2.066
<b>Geldmiddelen per 31 december</b>	5	105.619	93.965

# Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

## 1 Algemeen

### 1.1 Activiteiten

De activiteiten bestaan voornamelijk uit het organiseren van opleidingsdagen voor de leden en gelegenheid geven tot kennisuitwisseling tussen de leden onderling en met de samenwerkingspartners.

### 1.2 Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### 1.3 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### 1.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van, zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## 2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### 2.1 Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Tenzij anders wordt vermeld zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van eventuele voorzieningen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

### 2.2 Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

### 2.3 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden die onmiddellijk opvraagbaar zijn. Eventuele rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

### 2.4 Eigen vermogen

Het resultaat over het boekjaar is verantwoord in het eigen vermogen.

## 3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### 3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald op basis van historische kosten door de opbrengsten te verminderen met de som der kosten en lasten die op de periode betrekking hebben. Verliezen worden genomen zodra ze zich voordoen.

### 3.2 Opbrengstverantwoording

Contributies en sponsorbijdragen worden als opbrengst genomen in het jaar waarop deze betrekking hebben. Subsidies worden als opbrengst genomen indien er recht op bestaat op basis van de subsidieregeling.

### 3.3 Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### 3.4 Algemene beheerskosten

Hieronder zijn opgenomen bankkosten, communicatiekosten, advieskosten, reis- en representatiekosten en overige kosten.

## 4 Vorderingen

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar en zijn niet rentedragend.

## 5 Liquide middelen

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking. Van de liquide middelen ad € 105.619 was € 100.000 rentedragend weggezet. De resterende € 5.619 is het saldo op de betaalrekening.



## 6 Eigen vermogen

Het mutatieoverzicht van het eigen vermogen over 2015 en 2016 is als volgt:

<b>2015</b>	<b>Overige reserves</b>	<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>Totaal</b>
Stand per 1 januari	82.004	-	82.004
Resultaat lopend boekjaar	-	4.908	4.908
Resultaatbestemming	4.908	-4.908	-
Totaal mutaties	4.908	-	4.908
Stand per 31 december	86.912	-	86.912
<b>2016</b>	<b>Overige reserves</b>	<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>Totaal</b>
Stand per 1 januari	86.912	-	86.912
Resultaat lopend boekjaar	-	16.614	16.614
Resultaatbestemming	16.614	-16.614	-
Totaal mutaties	16.614	-	16.614
Stand per 31 december	103.526	-	103.526

### 6.1 Voorstel resultaatbestemming

Het resultaat over 2016 wordt ten gunste van de overige reserves gebracht.

## 7 Kortlopende schulden

Nog te betalen bedragen.

## 8 Bezoldiging bestuurders

De bestuursleden hebben over de verslagperiode geen bezoldiging ontvangen.

## 9 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen verplichtingen die niet opgenomen zijn in de balans

# Begroting 2017

			Begroting 2017
<b>Opbrengsten</b>	<b>8010</b>	<b>Hoofdsamenwerkingspartners</b>	<b>-€ 37.500</b>
	<b>8011</b>	<b>Subsamenwerkingspartners</b>	<b>-€ 69.000</b>
	<b>8012</b>	<b>Vrienden</b>	<b>-€ 4.000</b>
	<b>8000</b>	<b>Contributie leden</b>	<b>-€ 29.000</b>
		<i>Totaal opbrengsten</i>	<i>-€ 139.500</i>
<b>Kosten Bank</b>	<b>4611</b>	<b>Rente en kosten bank</b>	<b>-€ 660</b>
		<i>Totaal bank</i>	<i>-€ 660</i>
Kosten Vereniging	4210	Kosten vereniging	€ 1.000
		<i>Totaal vereniging</i>	<i>€ 1.000</i>
Kosten Bestuur	4020	Kosten bestuur	€ 5.000
		<i>Totaal Bestuur</i>	<i>€ 5.000</i>
Adviesraad	4022	Kosten adviesraad	€ 5.400
		<i>Totaal Adviesraad</i>	<i>€ 5.400</i>
Commissies	4070	Kosten commissies	€ 1.200
		<i>Totaal Commissies</i>	<i>€ 1.200</i>
VKGE Activiteiten	4075	Studiereis	€ 19.250
Academiedagen	4140	Academiedagen	€ 21.000
	4077	Congres	€ 9.200
	4078	Nieuwjaarsreceptie	€ 7.500
		<i>Totaal Activiteiten</i>	<i>€ 56.950</i>
Marketing	4330	Marketing (website)	€ 8.550
		<i>Totaal Marketing</i>	<i>€ 8.550</i>
Twinfield	4080	kosten boekhoudprogramma	€ 1.400
Bedrijfsbureau	4080	Kosten bedrijfsbureau	€ 43.744
		<i>Totaal Bedrijfsbureau</i>	<i>€ 45.144</i>
suppletie eigen vermogen			
		Innovatie	€ 8.500
		Op Smaak project	€ 5.000
Project 3 H	4079	3 H	€ 3.000
		<i>Totaal Projecten</i>	<i>€ 16.500</i>
		<i>Totaal Uitgaven</i>	<i>€ 139.084</i>
		<b>Totaal</b>	<b>-€ 416</b>

